



# Een nieuw categorielandschap voor het Rijk

Presentatie PIANOO-congres

Hilly Buyne: portfoliomanager Communicatie en ICT

René ten Brug: portfoliomanager Facilitair

BZK/DGOO/IFHR



# Scannen Defensiekleding (1)





# Kracht van het Rijksinkoopstelsel

- › Filmpje kracht Rijksinkoopstelsel
- › <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/videos/2019/01/14/de-kracht-van-het-rijksinkoopstelsel>



# Evaluatie Rijksinkoopstelsel ABDTOPConsult (november 2016)

- › Geen aanleiding om in de structuur van het stelsel in te grijpen
- › De indertijd ingezette beweging was een goede
- › De sturingslijnen in het Rijksinkoopstelsel zijn onduidelijk
- › De gerichtheid op inkoop is nog teveel technisch van aard
- › Onvoldoende besef van het feit dat inkoop een strategische functie is die voor het realiseren van kabinetsdoelen benut kan worden



## Uitgangspunten Sturing en Organisatie Rijksinkoopstelsel (juni 2018)

- › Niet getornd aan principe één voor allen en allen voor één
- › De ministeries kopen voor elkaar in: 'van elkaar voor elkaar'
- › De Interdepartementale Commissie Inkopen en Aanbesteden (ICIA) handelt naar het Rijksbreed belang
- › Inzet van stelsel voor realisatie van kabinetsdoelen geëxpliciteerd
- › SGO5 – het besturingsmodel voor het Rijk – gaf inspiratie



# Wijzigingen in het stelsel

- › Chief Procurement Officer is kadersteller en toezichthouder op stelselniveau
- › Coördinerend Directeuren Inkoop vertalen Rijksbreed beleid naar eigen ministerie
- › Lid Interdepartementale Commissie Bedrijfsvoering Rijk is eigenaar van categorieën
- › (Voorzitter) klantenraad treedt op als opdrachtgever
- › Categoriemanager is opdrachtnemer voor realisatie categorieplan en opdrachtgever voor uitvoering van (Europese) aanbestedingen



# Implementatie- en mijlpalenplan (oktober 2018)

- > Actielijn 1: Doorontwikkeling categoriemanagement en SLM  
> (herijking, categorieplannen nieuwe stijl, openbaarmaking)
- > Actielijn 2: Inrichting governance Rijksinkoopstelsel  
> (strategische agenda, mandaatbesluiten, uitvoeringstoetsen)
- > Actielijn 3: Bestuurlijke informatievoorziening  
> (open inkoopdata, dashboards, Rijksinkoopregister)



# Herijking inkoopcategorieën (juni 2019)

- › Opschalen categorieën naar een meer strategisch niveau
- › Effectievere realisatie beleidsdoelstellingen Rijk én doelstellingen primair proces
- › Beoordeling op toegevoegde waarde, nut en noodzaak
- › Bereiken van synergievoordelen door samenwerking en bundeling
- › Herverdeling op basis van evenredigheid, slagkracht en ambitie
- › Verdeling onder voorbehoud van ICBR-besluitvorming





# Afwegingen bij herijking

- > Perspectief klant
- > Bereiken kabinetsdoelstellingen
- > Aansluiting op markt
- > Rijksbrede werking
- > Realiseren synergievoordelen
- > Bestuurbaarheid
- > Ambities ministeries

Connectiviteit	IenW	Uitzendkrachten en Arbeidsparticipanten	JenV	Bedrijfskleding	Def	ICT-professionals	EZK	Communicatie	AZ	Datacenters	OCW
a. Dataverbindingen b. 4G en 5G mobiele dataverbindingen		a. Uitzendkrachten b. Arbeidsparticipanten		Bedrijfskleding		ICT-inhuur en IASA		Communicatie		Datacenters	
		Beveiliging en BHV	JenV	Civiele dienstauto's	Def						
		Beveiliging en BHV		a. Civiele dienstauto's b. Extern wagenparkbeheer		ICT-werkomgeving	EZK	Vervoer en Verblijf	BZK	Schoonmaak	SZW
DIM	IenW	Gerechtsdeurwaarders	JenV	Vakkennis en Persoonlijke ontwikkeling	Fin	ICT-werkomgeving Rijk		a. Mobiliteitskaart b. Internationale reizen c. Taxi, bus, protocolair en VIP-vervoer d. CO2 compensatie e. Hotel- en vergaderaccommodaties		Schoonmaak (t/m 2020)	
Duurzame inzetbaarheid en mobiliteit		Gerechtsdeurwaarders		a. Leren en ontwikkelen b. Vakliteratuur en abonnementen							
		Software	JenV	Logistiek	Fin	SLM-Oracle	EZK			Laboratorium	VWS
Inhuur professionals	IenW	a. Standaard software b. Enterprise Business Applications (EBA)		a. Verhuisdiensten b. Post (Haagse Hub) c. Afvoer vertrouwelijke informatiedragers		SLM- Oracle		Energie	BZK	Laboratorium	
a. Financieel advies en Audit b. Inkoopadvies en Juridische capaciteit c. Interim- management		Tolk- en vertaaldiensten	JenV					Energie			
		Tolk- en vertaaldiensten									
		SLM- Microsoft	JenV			SLM-SAP	EZK				
Werkplekomgeving	IenW	SLM- Microsoft				SLM- SAP					
a. Kantoorinrichting b. Kantoorartikelen en computer supplies c. Blanco papier d. Huisstijldrukwerk		SAM	JenV					Consumptieve dienstverlening	LNV		
		SAM		SLM- IBM	Fin			a. Catering b. Grondstoffenmanagement en afvalzorg			
				SLM- IBM							
SLM-KPN	IenW										
SLM- KPN											



# Strategisch doelen

- › Regeerakkoord Vertrouwen in de toekomst
- › “De overheid gaat zijn inkoopkracht beter benutten voor het versnellen van duurzame transitie, inschakelen van kwetsbare groepen en om innovatief in te kopen”



# Het realiseren van een duurzame economie





# DJI gaat voor elektrisch vervoer

- > Filmpje DJI gaat voor elektrisch vervoer
- > <https://www.youtube.com/watch?v=NMJBZ2dHTCg>



# Zorg voor kwetsbare groepen

- › Filmpje social return in de catering



# Scannen Defensiekleding (2)





# Stelling 1

- › Betrokkenheid van de ambtelijke top is onontbeerlijk voor het maximaal kunnen benutten van onze inkoopkracht





## Stelling 2

- › Met de beoogde herijking zal categoriemanagement zich kunnen bewegen naar een meer strategisch niveau en dat komt de klant ten goede



## Stelling 3

- › De 100% categoriemanagement voor alle generieke inkoop bij het Rijk is nog niet bereikt
- › In plaats van te streven naar vermindering van het aantal inkoopcategorieën zouden er daarom juist meer categorieën moeten bijkomen



## Stelling 4

- › Categoriemanagement was destijds, in het kader van de Compacte Rijksdienst, het belangrijkste instrument om een besparing van € 180 miljoen op inkoop te realiseren
- › De focus van categoriemanagement zou thans niet langer moeten liggen op het realiseren van besparingen maar op het realiseren van strategische beleidsdoelen



## Meer weten?

- > BZK/DGOO/IFHR/Afdeling Inkopen en Aanbesteden
- > René ten Brug: portfoliomanager Facilitair  
([rene.brug@minbzk.nl](mailto:rene.brug@minbzk.nl))
- > Hilly Buyne: portfoliomanager Communicatie en ICT  
([hilly.buyne@minbzk.nl](mailto:hilly.buyne@minbzk.nl))
- > Toon Warnier: portfoliomanager Organisatie en Personeel  
([toon.warnier@minbzk.nl](mailto:toon.warnier@minbzk.nl))